

DIRECTIEBEOORDELING

Jaar 2025

CO₂-prestatieladder Ambitieniveau 3



Opgesteld Januari 2026, door de directie

Inhoudsopgave

1.	Voorwoord.....	3
2.	Algemene doelstelling voor de eerstkomende meetperiode	3
3	Veranderingen (die van invloed zijn op het CO ₂ -systeem)	3
4	Vervolgmaatregelen (n.a.v. vorige directiebeoordelingen).....	3
5	Resultaten van in – en externe audits.....	4
5.1	Interne controle.....	4
5.2	Interne audit	4
5.3	Externe audits	4
6	Communicatie.....	4
7	Inzicht, reductie en doelstellingen	5
7.1	Doelstellingen CO ₂ prestatieladder	5
7.2	Resultaat.....	5
8	Participatie	6
9	Jaarplan en eerstkomende meetperiode	7
10	Nawoord en conclusie	8

1. Voorwoord

Ondergetekende – directeur van **Van Kessel Wegenbouw B.V.** – beoordeelt middels deze directiebeoordeling het binnen onze organisatie ingevoerde KAM-systeem. Er is bij deze beoordeling rekening gehouden met bronnen binnen (én deels buiten) ons systeem. Concluderend bevestigen wij de werking van het systeem. Het EMP is leidend in de uitwerking van deze beoordeling.

	←	Gorinchem, 12 Januari 2026 G.J. Stam, directeur Van Kessel Wegenbouw B.V.
--	---	--

2. Algemene doelstelling voor de eerstkomende meetperiode

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- Aanschaf energiezuinige apparaten en machines
- Onderzoek naar groen laden onderweg
- Aanschaf Zonnepanelen in Gorinchem
- Inkoop groene elektriciteit (alle vestigingen)
- Onderzoek naar uitbreiding elektrisch wagenpark
- *Over gaan van GTL naar HVO in Gorinchem*
- *Project registratie m.n. verbruiken optimaliseren*
- *Uitvoeren van de CO₂-emissie inventaris en het opstellen van de CO₂- footprint*

Tabel 2: Doelstellingen en Conclusie

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2026	Inkoop groen elektriciteit alle vestigingen		
Trend / conclusie	Reductie CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Overleg eigenaar pand Gorinchem, Directie		
2025	Inkoop HVO in plaats van GTL in Gorinchem	Behaald	Overstap in feb 2025
Trend / conclusie	Reductie CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Inkoop van HVO-20 diesel, Directie		

3 Veranderingen (die van invloed zijn op het CO₂-systeem)

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- *Invoeren het nieuwe rijden en draaien*
- Optimalisatie van de registratie van de verbruiken registratie bij de uitvoer projecten
- *Efficiënter transport plannen voor projecten*
- Onderzoek naar plaatsing zonnepanelen in Gorinchem
- Aanschaf energiezuinige apparaten en machines
- Onderzoek naar uitbreiding elektrisch wagenpark

Tabel 3: Conclusie en doelstellingen

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2026	Onderzoek naar inzet HVO in Leerdam		
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Onderzoek effect op motoren en financiële impact, directie		
2025	Onderzoek naar plaatsing zonnepanelen	Behaald	Haalbaarheid nu ontoereikend
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Onderzoek stabiliteit dakconstructie, directie/ bedrijfsleiders		

4 Vervolgmaatregelen (n.a.v. vorige directiebeoordelingen)

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- Overwegen gebruik van HVO/GTL-diesel voor Buijs Leerdam
- *Uitvoeren interne controle op CO₂*
- *Aanschaf van zonnepanelen in Gorinchem*
- *Verificatie uit laten voeren EMP*
- *Met de acquisitiewerkzaamheden/ aanbestedingen focussen op de eigen regio*
- *Overgaan tot de aanschaf van meer elektrisch materieel*
- *Inkoop HVO-20 in Gorinchem*
- Onderzoek inkoop 100% groene stroom in Gorinchem

Tabel 4: Doelstelling en conclusie

Jaar	Doelstelling	Resultaat	
2026	Benodigde data voor de CO ₂ -emissies standaardiseren, aangeleverde data door de vestigingen moet identiek. Besparing tijd		
Trend / conclusie	Standaardisatie verzamelde data voor de reductie berekeningen.		
Methode, door wie	Opmaken diverse datasheets KAM-coördinator/ adviseur		
2025	Aanschaf en in gebruik name van twee hybride/elektrische bedrijfswagen	Behaald	
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Inkoop, directie		

5 Resultaten van in – en externe audits

5.1 Interne controle

Tabel 5-a: Resultaten interne controle

Auditdatum	Resultaten, aandachtspunten	Uitvoering	Status
10-12-25	1 afwijking in de rekendata, uren incorrect	KAM coördinator/ adviseur	Gecorrigeerd
21-01-25	Geen afwijkingen in de rekendata	KAM-coördinator	-
29-01-24	1 onzekerheid in de rekendata, elektra verbruik	KAM-coördinator	Gecorrigeerd

5.2 Interne audit

Tabel 5-b: Resultaten interne audit

Auditdatum	Resultaten: afwijkingen, observaties/ aandachtspunten	Uitvoering	Status
09-01-26	Geen afwijkingen, 2 observaties	KAM coördinator/ adviseur	Afgehandeld
21-01-25	Geen afwijkingen, geen observaties	KAM coördinator/ adviseur	Afgehandeld
29-01-24	Geen afwijkingen, 4 observaties	KAM-coördinator	Afgehandeld

5.3 Externe audits

Tabel 5-c: Resultaten externe audits

Auditdatum	Resultaten: afwijkingen, observaties/ aandachtspunten	Uitvoering	Status
22,23-01-2026		KAM coördinator/ adviseur	
27,28-01-2025	1 Afwijking en 2 aandachtspunten	KAM coördinator/ adviseur	
18,19,20-04-2024	1 Afwijking en 7 Aandachtspunten	KAM coördinator/ adviseur	Afgehandeld
20,21,22-03-2023	1 Afwijkingen en 3 Aandachtspunten	KAM coördinator/ adviseur	Afgehandeld

Tabel 5-d: Aandachtspunten/Observaties 2025 en eerdere jaren

Nummer	Norm eis	Aandachtspunten/observaties
2025.1	Publicaties	Zorg ervoor dat de projectdossiers worden geüpload op de SKAO-website. De dossiers zijn geüpload op de SKAO-website
2025.2	3.D.1	Zorg ervoor dat er bewijs is van de deelname aan de initiatieven.
2024.1	1.A.1	Stel bij gunning een projectdossier op voor projecten met gunningsvoordeel.
2024.2	3.A.1	De emissie-inventaris is in verschillende documenten opgenomen. Maak er één document van.
2024.3	3.C.1	1. Communiceer met de opdrachtgever alvorens het project begint. Leg dit ook vast. 2. Communiceer met de medewerkers over de voortgang, doelstellingen en maatregelen van de projecten met gunningsvoordeel.
2024.4	2.C.1	Neem in de communicatie ook de medewerkers van Buijs mee
2024.5	3.C.2	Communicatie over de projecten met gunningsvoordeel dienen ook opgenomen te worden in het communicatieplan.
2024.6	1.C.2	De vereiste publicaties dienen ook op de website van Buijs Leerdam geplaatst te worden.
2024.7	3.D.1	De organisatie dient deel te nemen aan twee bijeenkomsten en maak ook een verslag van die bijeenkomsten.
2023.1	2.B.1	Op de website is een oude versie van de beleidsverklaring gepubliceerd
2023.2	3.D.1	Als de organisatie niet kan deelnemen aan de groene koers dient een ander passend initiatief gekozen te worden om deel te nemen. Bij volgende beoordeling dienen ook deelnames aan een initiatief beoordeeld te worden
2023.3	3.D.2	Leg budget voor actieve deelname ook vast in documentatie.

Tabel 5-e: Afwijkingen 2024 en eerdere jaren

Nummer	Norm eis	Afwijkingen
2025.1	3.C.1	De externe communicatie is niet zichtbaar op de website van de organisatie. Verder worden intern ook niet alle halfjaarlijkse eisen behandeld tijdens de toolboxes
2024.1	3.A.1	De boundary voor de CO2-emissie-inventaris dekt niet alle bedrijfsonderdelen en activiteiten die vallen binnen de boundary. Het systeem moet opnieuw worden ingericht met de emissie-inventaris van alle organisaties die binnen de boundary vallen.
2023.1	4.A.1	Kwantitatieve scope 3 analyse en ketenanalyse onvoldoende geactualiseerd. Tevens doelstelling ketenanalyse onduidelijk onderbouwd

6 Communicatie

Interne communicatie :

Er wordt regelmatig gecommuniceerd met het personeel over het belang van onze reductie CO₂- uitstoot, in de vorm van toolboxes, via WhatsApp een nieuwsbrief.

In de MT en uitvoerdersoverleg staat de CO₂ prestatie op de agenda.

Doel van deze interne communicatie is bewustwording en informatievoorziening.

Externe communicatie:

Er wordt via de website van SKAO gecommuniceerd over onze inspanningen met betrekking tot CO₂-reductie.

Gepubliceerd worden de volgende documenten:

- Lijst van projecten met gunningsvoordeel
- Initiatieven

Er wordt via de eigen website gecommuniceerd over onze inspanningen met betrekking to de CO₂-reductie.

Gepubliceerd worden de volgende documenten:

- Directiebeoordeling
- EMP
- Kansen en Reductieschema
- Toolboxes
- Beleidsverklaring CO₂

Tabel 6: Conclusie en doelstellingen

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2026	Frequentie externe communicatie m.b.t. reductiemaatregelen en voortgang verhogen naar 1 keer per 6 maanden voor projecten met gunningsvoordeel.		
Trend / conclusie	Opvolgen reductiedoelstellingen van de projecten, Reductie van CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Verslaglegging door projectleiders / uitvoerders		
2025	Externe communicatie m.b.t. uitgevoerde reductiemaatregelen met OG vastleggen. Minimaal 1 keer per jaar verslaggeving vastleggen	Behaald	Voortgang gedeeld op jaarlijkse basis
Trend / conclusie	Opvolgen reductiedoelstellingen van de projecten, Reductie van CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Verslaglegging door projectleiders / uitvoerders		

7 Inzicht, reductie en doelstellingen

7.1 Doelstellingen CO₂ prestatieladder

- Milieu vriendelijke uitvoeringmethodieken, gebruikmaken van alternatieve brandstoffen
- Innovatie van werkmethodes
- Besparing op het gebruik van fossiele brandstoffen en de uitstoot van CO₂
- Zelf energie opwekken
- Inzet alternatief transport

Scope 1: 15% CO₂ reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023.

Scope 2: 15% CO₂ reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023.

BT: Behoud zero-emissie

Subdoelstellingen:

Inkoop van Biodiesel HVO-20

Inkoop van Nederlandse groene elektriciteit

7.2 Resultaat

Uit de CO₂ inventarisatie over 2025 zijn de volgende resultaten berekend.

FOOTPRINT VERKLARING 2024				
Eigen emissie fossiele stoffen	1	524,68		
Eigen indirecte emissie	2	11,59		
Business travel	3	-		
Totaal ton CO ₂ per jaar		536,28	Gewerkte uren	50443,65

Tabel 7-a: Emissie inventarisatie per project met gunningsvoordeel

Reductie voortgang CO ₂ uitstoot in tonnen per project met gunningsvoordeel			
	2024	2025	% t.o.v. vorige meting
Herinrichting Gorinchem – P2023068	-	34,18	-
Herinrichting Vlaardingen – P2023054	-	-	-
Herinrichting Capelle aan den IJssel – P2024069	-	-	-

Resultaat 2025

Het resultaat van 2025 is volledig inzichtelijk. Binnen de organisatie wordt rekening gehouden met de reductie van CO₂. Het resultaat is voornamelijk bereikt door het verhogen van het bewustzijn en het gebruik van alternatieve brandstoffen.

Om verdere reductie te bewerkstelligen is het noodzakelijk om:

Een groter aandeel HVO-20 te gebruiken

100% groene elektra in te kopen in Gorinchem

HVO-diesel te gaan gebruiken bij Buijs Leerdam

Tabel 7-d conclusie en doelstellingen

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2026	Onderzoek inkoop HVO-20 bij Buijs Leerdam		
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissie		
Methode, door wie	Wijziging algemeen inkoopbeleid, Directie		
2025	Inkoop HVO-20	Behaald	HVO-20 ingekocht
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissie		
Methode, door wie	Wijziging algemeen inkoopbeleid, Directie		
2024	Onderzoek naar de mogelijkheid om HVO-20 in te kopen en groene stroom uit Nederland	Deels behaald	HVO-20 wordt ingekocht Contact met verhuurder lopende (groene elektra)
Trend / conclusie	Reduceren CO ₂ -emissies		
Methode, door wie	Directie, budget beschikbaar stellen		

8 Participatie

Tabel 8-a: Overzicht sector en keteninitiatieven

Initiatief	Deelnemingsvorm	Frequentie	CO ₂ agenda	Documentatie
Cumela	Initiatiefnemer/platform werkgroep	2x per jaar	Samenwerking platform besparen door kennisdeling	Verslagen/ presentaties
SKAO	Lidmaatschap	2 x per jaar	CO ₂ -reductie	Publicaties/ Maatregelenlijst
Opdrachtgevers	Bouwvergadering	1x per 12 maanden in werkperiode	Mogelijkheden voor CO ₂ -reductie	Verslagen

Tabel 8-b: Conclusie en doelstellingen

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2026	Deelnemen aan bijeenkomsten en delen van kennis via presentaties.		
Trend / conclusie	Delen van kennis		
Methode, door wie	Bijeenkomsten bezoek en presentaties, directie/ bedrijfsleiders/ projectleiders		
2025	Deelnemen aan werkgroepen van brancheorganisaties m.b.t. CO ₂ -reducties	Behaald	
Trend / conclusie	Ideeën opdoen, ervaringen uitwisselen		
Methode, door wie	Bijeenkomsten bezoek, directie/ bedrijfsleiders/ projectleiders		
2024	Initiatieven en participatie documenten intern communiceren om betrokkenheid te creëren binnen de gehele organisatie	Behaald	

9 Jaarplan en eerstkomende meetperiode

Tabel 9: Organisatiejaarplan

Actie / maatregel	Jan.	Febr.	Mrt.	Apr.	Mei.	Juni.	Juli.	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.
Registratie verbruiken												
Aanleveren data en KvK's												
Bereken CO ₂ -emissies												
Update energiebeoordeling												
1 ^{ste} toolboxmeeting												
2 ^{de} toolboxmeeting												
Opmaken 1 ^{ste} helft EMP												
Controle KAM documenten												
Controle Stuurcyclus												
Interne controle												
Interne audit												
Evaluatie reductiedoelstelling en												
Evaluatie referentiejaar												
Kansen & reductie schema												
Publicatie SKAO												
Maatregellijst SKAO												
Opmaken jaar EMP												
Publicatie website												
Directiebeoordeling												
Projectrapport/jaar verslag project opmaken												
Projectrapport/jaar verslag mailen naar OG												
Externe Audit CO ₂ ladder	i.o.v. met CI-instelling											
Participatie	Afhankelijk van de brancheorganisatie en/of gemeentes. Deelname minimaal 2 x per jaar											

10 Nawoord en conclusie

Het afgelopen jaar was problematisch door het wegvallen van de KAM-coördinator.
Door tijdige inschakeling van externe KAM-ondersteuning hebben we 2025 goed kunnen afsluiten

De nieuwe KAM-coördinator, die alle taken m.b.t. de CO₂ prestatieladder gaat behartigen conform de functieomschrijving zal door de externe KAM ondersteuning in de beginfase begeleid worden.

Conclusies reducties:

Wij hebben een reductie van onze CO₂-emissies bereikt door de inkoop van alternatieve brandstof (HVO-20) en door het gebruik van diverse elektrisch (hand) gereedschap en materieel en voertuigen.

De doelstelling voor scope 1 is bereikt. De nieuwe doelstelling voor scope 1 geldt als volgt:
25% CO₂ reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023.

Om onze doelstellingen in scope 2 te behalen zullen we de dialoog met de verhuurder van het pand in Gorinchem aan moeten gaan om 100% groene elektriciteit daar af te nemen.

We hebben onze communicatie verbeterd, CO₂ staat standaard op de agenda bij al onze overleggen. Eenieder is doordrongen van het feit dat we ons energieverbruik en onze CO₂-emissies willen reduceren.

We willen de Van Kessel Wegenbouw in de markt presenteren als een duurzaam bedrijf dat inspanningen doet om het milieu te sparen en een leefbare wereld te garanderen voor onze volgende generaties.

We zijn op de goede weg en zullen doorgaan om onze reductiedoelstellingen te bereiken.